

DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU

VODOVOD "BISTRICA" BIJELO POLJE



VB D.O.O. VODOVOD
"BISTRICA"
Br. 961
Bijelo Polje, 29. 11. 2021 god.

**PROGRAM OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI ZA
2022.GODINU**

BIJELO POLJE, NOVEMBAR 2021.GODINE



SADRŽAJ

1.Uvod.....	2
2.Osnovni podaci o vršiocu komunalne djelatnosti.....	2
2.1 Osnovni identifikacioni podaci.....	2
2.2 Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom.....	3
2.3 Glavne i sporedne djelatnosti.....	4
2.4 Organi upravljanja i rukovođenja.....	4
3.Kapaciteti vršioaca komunalnih djelatnosti.....	5
4.Ciljevi.....	6
5.Osnove za izradu Programa.....	6
6.Planirani fizički obim aktivnosti.....	7
7.Planirani finansijski pokazatelji.....	13
8.Politika zarada i zapošljavanja.....	16
9.Zaduženost.....	18
10.Plan javnih nabavki.....	18
11.Politika cijena.....	19
12.Zaključne napomene.....	19



Na osnovu čl.16 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću i čl. 31 Statuta DOO Vodovod "Bistrica", Odbor direktora Društva, na sjednici održanoj dana 26.11.2021.godine usvojio je

PROGRAM OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI

1.Uvod

Predviđenim Programom obavljanja komunalnih djelatnosti ovo Društvo će u cilju kvalitetnijeg pružanja usluga raditi na zamjeni dotrajalih cjevovoda, fittinga, armature, izvršiti revitalizaciju kompjuterske opreme, nabavku neophodne mehanizacije i vozila, raditi na završetku sekundarnih kanalizacionih vodova i kolektora.

2. Osnovni podaci o vršiocu komunalne djelatnosti

2.1 Osnovni identifikacioni podaci

Vodovod „Bistrica“ iz Bijelog Polja, kao organizovano Preduzeće postoji od 1961. godine. Ovo preduzeće u registru privrednih subjekata registrovano je kao Društvo sa ograničenom odgovornošću od oktobra 2014.godine.

Društvo sa ograničenom odgovornošću Vodovod "Bistrica", kao pravni sljedbenik JP Vodovod "Bistrica", osnovano je Odlukom Skupštine opštine Bijelo Polje (koja Odluka je objavljena u „Službenom listu CG – Opštinski propisi“br. 32/13).



DOO Vodovod "Bistrica" je u sadašnjem statusu osnovano saglasno propisanoj zakonskoj obavezi da se sva javna preduzeća reorganizuju u jedan od oblika privrednog društva predviđenih Zakonom o privrednim društvima. Osnivač Društva je Skupština opštine Bijelo Polje, kao jedini vlasnik Društva. Društvo je osnovano na neodređeno vrijeme. Sjedište Društva je u Bijelom Polju, ulica Muha Dizdarevića br.8, PIB 02004011.

2.2 Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom

Organizacija Društva bliže se uređuje opštim aktom o organizaciji Društva, koju na predlog Izvršnog direktora donosi Odbor direktora. Aktom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta bliže se utvrđuje unutrašnja organizacija Društva, radna mjesta i potreban broj izvršilaca, vrsta i stepen stručne spreme, radno iskustvo, posebni uslovi u skladu sa zakonom, poslovi sa posebnim ovlaštenjima i odgovornostima i druga pitanja od značaja za unutrašnju organizaciju i obavljanje poslova iz djelatnosti Društva.

Menadžment primjenjuje piramidalnu formu sa Izvršnim direktorom na vrhu. Autoritet i odgovornosi su podijeljeni u pet funkcionalnih stubova: Opšta (pravna) služba, Unutrašnja služba zaštite (obezbjedenja), Komercijalna služba, Finansijsko – računovodstvena služba i Tehnička služba.

Trenutna organizaciona struktura





2.3 Glavne i sporedne djelatnosti

Djelatnost vodosnabdijevanja je skup radnji i mjera kojima se vrši i obezbjeđuje zahvatanje, tretman i isporuka vode za piće i za druge potrebe potrošača preko vodovodne mreže do mjernog mjesta potrošača, obuhvatajući i mjerni instrument-vodomjer.

Osnovna djelatnost Društva je proizvodnja i distribucija vode u Bijelom Polju i prigradskim naseljima, kao i sakupljanje i prečišćavanje otpadne komunalne vode. Ove djelatnosti po Zakonu o komunalnim djelatnostima i drugim podzakonskim aktima imaju karakter javnog interesa, s obzirom na to da su ove usluge nezamjenjiv uslov života i rada građana, preduzeća i drugih subjekata na području grada. Sistem za vodosnabdijevanje i isporuku vode čine izvorišta sa zaštitnim zonama, hlorna stanica, prekidne komore, glavna (magistralna) i sekundarna vodovodna mreža sa svim uređajima i objektima na njoj, kao i priključci od sekundarnih cjevovoda do krajnjih korisnika. Pružanje ovih usluga, kao i način njihovog ostvarivanja, bliže određuje Vodovod svojom unutrašnjom organizacijom, koja je pod punom kontrolom opštinskih organa uprave, nadležnih za ovu djelatnost.

Društvo u skladu sa Zakonom o komunalnim djelatnostima, Statutom i aktom o osnivanju, obavlja i druge poslove koji nemaju karakter djelatnosti javnog interesa, i to: instaliranje vodovodnog i kanalizacionog sistema, uključujući dogradnju, adaptaciju, održavanje i popravke, opravke i baždarenje vodomjera za potrebe korisnika Društva i drugih pravnih i fizičkih lica.

2.4 Organi upravljanja i rukovođenja

Društvom upravlja Osnivač na način i pod uslovima utvrđenim zakonom, Odlukom o osnivanju i Statutom. Organi Društva su: Skupština Opštine (Osnivač), Odbor direktora i Izvršni direktor. Odbor direktora, kao organ upravljanja Društva, utvrđuje poslovnu politiku, donosi opšta akta, usvaja programe i izvještaje, utvrđuje cjenovnik usluga i vrši druge poslove utvrđene



odgovarajućim propisima. Odbor direktora ima 5 članova, od kojih su četiri predstavnici Osnivača a jedan predstavnik zaposlenih u Društvu. Članovi Odbora direktora imenuju se na period od 4(četiri) godine uz mogućnost ponovnog imenovanja.

Izvršni direktor (kao organ rukovođenja), organizuje i vodi poslovanje Društva, zastupa i predstavlja Društvo, odgovara za zakonitost rada Društva, sprovodi odluke Odbora direktora i odlučuje o drugim pitanjima vezanim za tekući rad i poslovanje Društva. Imenovanje izvršnog direktora vrši se na mandatni period od četiri (4) godine, a broj mandata izvršnog direktora nije ograničen.

Nadzor nad radom Društva u ime Osnivača vrši nadležni Sekretarijat.

3. Kapaciteti vršioaca komunalnih djelatnosti

Objekti sa kojima ovo Društvo raspolaže čine:

-Upravna zgrada koja se sastoji od prizemlja i sprata, i njena ukupna neto površina iznosi $P=324m^2$;

- magacin, skladište sa garažom, radionica uz skladište, garaža, portirnica koji predstavljaju jednostavne prizemne objekte ;

-objekat radionice koji je izgrađen u dvorištu ostalih objekata u sastavu DOO Vodovod "Bistrica";

-kaptaza – vrelo "Bistrica";

-objekti i instalacije na vodovodnoj mreži;

-prekidne komore, hlorna stanica;

-objekti na cjevovodu fekalne kanalizacije;

Najznačajniju opremu čine kancelarijski namještaj kao i putnička, teretna, specijalna i specijalno-radna vozila.



4. Ciljevi

Politika koju DOO Vodovod "Bistrica" sprovodi podrazumijeva definisanje osnovnih ciljeva razvoja koji se nastoje postići u određenom periodu, kao i određivanje načina, sredstava i mjera za njihovu realizaciju. Osnovni cilj koji se želi postići je da u 2022. godini obezbijedimo svim korisnicima usluga redovno i kontinuirano vodosnadbijevanje u skladu sa Pravilnikom o higijenskoj ispravnosti vode, kao i uredno odvođenje otpadnih voda fekalnog porijekla, što je u krajnjem potvrda veoma kvalitetnog pružanja usluga svim našim korisnicima.

Cilj nam je da izvršimo modernizaciju opreme i sredstava za rad, sprovedemo stručno usavršavanje zapošljenih u cilju pružanja što kvalitetnije usluge korisnicima. U konačnom cilj je stvaranje finansijski samoodrživog poslovanja, kao i nastavljanje uspješnog poslovanja Društva.

5. Osnove za izradu Programa

Izrada Programa zasniva se na finansijskim pokazateljima programa poslovanja, prihodima iz poslovanja i budžeta, potrebnim sredstvima, planu ulaganja i dr.

U okviru Programa prikazane su planirane aktivnosti za unapređenje procesa ključnih za poslovanje Društva, sa iskazivanjem relevantnih indikatora na osnovu kojih će se mjeriti napredak u poslovanju Društva.



6. Planirani fizički obim aktivnosti

Kada je u pitanju vodovodni sistem planirana je rekonstrukcija gradske i prigradske vodovodne mreže, koja se odnosi na zamjenu ACC cijevi sa HDPE cijevima odgovarajućeg profila u okviru tekućeg održavanja, zamjena dotrajalog fittinga–ventila, LG komada i dr., zamjena i rekonstrukcija dotrajalih AB šahti i sanacija kvarova na gradskoj vodovodnoj mreži. Takođe, planirana je zamjena vodomjera i pripadajućeg fittinga kod potrošača.

Planirane aktivnosti u pogledu kanalizacionog sistema odnose se na šalovanje, armiranje, ugradnja LG poklopca i betoniranje betonom marke MB 30, betoniranje kvarova nakon sanacije kanalizacione mreže sa betonom marke MB 40 sa aditivima za vodonepropustnost i otpornost na so, uz neophodno nabijanje i pripremu podloge, sa armiranjem iste (debljina betona $d=15-20\text{cm}$).

DOO Vodovod "Bistrica" i pored dotrajalog voznog parka koji se koristi za održavanje vodovodne i kanalizacione mreže, se trudi da pruži što kvalitetniju i bolju uslugu u obavljanju osnovne djelatnosti. Neophodno je da uz pomoć Opštine Bijelo Polje – Sekretarijata za stambeno komunalne poslove i saobraćaj, nabavimo osnovna sredstva za rad. Ovo Društvo nije opremljeno sa mehanizacijom za vanredne situacije, kao što je bila vanredna situacija 2016. godine, kada je zbog obilnih padavina usljed izlivanja rijeke Bistrice iz prirodnog korita bio ugrožen glavni distributivni cjevovod ACC 500mm kao i putni pravac prema izvorištu.

Iz tih razloga neophodno je u što kraćem roku obezbijediti mehanizaciju koja može efikasno završavati sve poslove u ovakvim situacijama. Radi se o nabavljanju teške mehanizacije i to: veliki rovokopač gusjeničar, veliki buldozer gusjeničar i kamion kiper sa tri osovine kapaciteta do 15m^3 sa niskonosećom prikolicom za transport teške mehanizacije, koji bi bili na raspolaganju Opštini i opštinskim javnim ustanovama i preduzećima u slučaju vanrednih situacija.



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

R.B.	Program radova	JM	Planirana količina	Cijena Po JM (pros.)	UKUPNO planirano
1.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 32mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	95	42.00	3570.00€
2.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 40mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	52	62.00	3224.00€
3.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 50mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	60	70.00	4200.00€
4.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 65mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	18	120.00	2160.00€
5.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 80mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	15	177.50	2662.50€
6.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 100mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	8	300.00	2400.00€
7.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 150mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	3	450.00	1350.00€
8.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 200mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	5	670.00	3350.00€
9.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 300mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	3	1150.00	3450.00€
10.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 500mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	4	4000.00	16000.00€
11.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 20mm, sa pripadajućim spojnicama, prosječno po kvaru cca 10 metara.	m	1100	3.00	3300.00€



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

12.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 25mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 15 metara.	m	1200	3.50	4200.00€
13.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 32mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 5 metara.	m	200	8.00	1600.00€
14.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 40mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 3 metra.	m	120	18.50	2200.00€
15.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 50mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 2 metra.	m	200	24.00	4800.00€
16.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 63mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 2 metra.	m	120	27.50	3300.00€
17.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 75mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 2 metra.	m	30	36.00	1080.00€
18.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 90mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 1.5 metara.	m	40	50.00	2000.00€
19.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 110mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 1 metra.	m	30	175.00	5250.00€
20.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 160mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 1 metra.	m	15	320.00	4800.00€
21.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 225mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 1 metra.	m	5	500.00	2500.00€



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

22.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 315mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 1 metra.	m	15	900.00	13500.00€
23.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 560mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 2 metra.	m	3	3500.00	10500.00€
24.	Izrada – rekonstrukcija AB šahti na gradskoj vodovodnoj mreži. Prilikom rekonstrukcije se vrši priprema šahte , šalovanje, armiranje, ugradnja LG poklopca i betoniranje betonom marke MB 30.	kom	7	600.00	4200.00€
25.	Betoniranje kvarova sa betonom marke MB 40 sa aditivima za vodonepropustnosti otpornost na so, uz neophodno nabijanje i pripremu podloge, sa armiranjem iste. Debljina betona d=15-20cm.	m ²	180	35.00	6300.00€



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

1.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 15mm sa pripadajućim fittingom i PVC plombama.	kom	300	26.44	7932.00€
2.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 20mm sa pripadajućim fittingom i PVC plombama.	kom	800	26.44	21152.00€
3.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 25mm sa pripadajućim fittingom i PVC plombama.	kom	45	38.64	1738.80€
4.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 32mm sa pripadajućim fittingom i PVC plombama.	kom	20	57.44	1148.80€
5.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 40mm sa pripadajućim fittingom i PVC plombama.	kom	25	69.14	1728.50€
6.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 50mm sa pripadajućim fittingom i PVC plombama.	kom	8	151.25	1210.00€
7.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 80/20mm sa pripadajućim fittingom.	kom	2	595.32	1190.64€
8.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 100/20mm sa pripadajućim fittingom.	kom	2	822.80	1645.60€



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

1.	Odgušenje i čišćenje gradske fekalne kanalizacione mreže od začepjenja.	kom	350	51.50	18025.00€
2.	Crpljenje separatora i septika na području Opštine Bijelo Polje.	kom	20	72.00	1440.00€
3.	Sanacija oštećenja – dotrajalih kanalizacija na mjestima nemogućnosti odgušenja zamjenom postojećih cjevovoda sa novim cjevovodima. Promjera od DN 200mm do DN 400mm.	kom	20	200.00	4000.00€
4.	Izrada – rekonstrukcija AB šahti na gradskoj kanalizacionoj mreži. Prilikom rekonstrukcije se vrši priprema šahte, čišćenje postojećeg taloga – fekalija, šalovanje, armiranje, ugradnja LG poklopca i betoniranje betonom marke MB 30.	kom	5	720.00	3600.00€
5.	Betoniranje kvarova nakon sanacije kanalizacione mreže sa betonom marke MB 40 sa aditivima za vodonepropustnost i otpornost na so, uz neophodno nabijanje i pripremu podloge, sa armiranjem iste. Debljina betona d=15 – 20 cm.	m2	100	35.00	3500.00€



7. Planirani finansijski pokazatelji

DOO Vodovod "Bistrica" se finansira iz sopstvenih prihoda. Planirani prihodi i rashodi obezbijediće se iz osnovnih usluga: naplate računa za vodu i kanalizaciju, zanatskih usluga – izrade i naplate priključaka na gradsku vodovodnu i kanalizacionu mrežu, kao i iz prihoda od ostalih usluga (crpljenja kanalizacije, odrušenja kanalizacije za druga pravna i fizička lica, usluga izvođenja radova vodovodnih instalacija, usluga rada mehanizacije i dr).

Br. pozicije	Vrsta prihoda	Plan za 2022.god.
1.	Prihodi od osnovne djelatnosti (vodosnabdijevanje i odvođenje upotrijebljenih komunalnih otpadnih voda + fiksni dio)	1.199.500,00 €
1.1.	<i>pravnih lica – javno vodosnabdijevanje</i>	313.000,00 €
1.2.	<i>fizičkih lica - javno vodosnabdijevanje</i>	492.750,00 €
	<i>UKUPNO JAVNO VODOSNABDIJEVANJE</i>	805.750,00 €
1.3.	<i>pravnih lica – odvođenje komunalnih otpadnih voda fekalnog porijekla</i>	127.500,00 €
1.4.	<i>fizičkih lica - odvođenje komunalnih otpadnih voda fekalnog porijekla</i>	89.750,00 €
1.5.	<i>UKUPNO JAVNO VODOSNABDIJEVANJE</i>	217.250,00 €
	<i>UKUPNO fiksni dio (pravna + fizička lica)</i>	176.500,00 €
2.	Prihodi od zanatskih usluga	96.500,00 €
2.1.	<i>- Prihodi od naknade za priključenje i drugih administrativnih naknada (VODOSNABDIJEVANJE)</i>	36.000,00 €
2.2.	<i>- Prihodi od naknade za priključenje i drugih administrativnih naknada (OTPADNE FEKALNE VODE)</i>	14.000,00 €
	<i>UKUPNO PRIHODI OD NAKNADE ZA PRIKLJUČENJE NA VODOVODNU I KANALIZACIONU MREŽU:</i>	50.000,00 €
2.3.	<i>Prihodi od usluga mehanizacije povezanih sa vodosnabdijevanjem</i>	2.000,00 €



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

2.4.	Prihodi od usluga mehanizacije povezanih sa otpadnim vodama	3.000,00 €
2.5.	Prihodi od crpljenja, odvoza i zbrinjavanja komunalnih otpadnih voda iz septičkih jama	2.500,00 €
	UKUPNO PRIHODI OD USLUGA MEHANIZACIJE:	7.500,00 €
2.6.	- Prihodi od radova na mreži (VODOSNABDIJEVANJE)	15.000,00 €
2.7.	-Prihodi od radova na mreži (otpadne vode)	5.000,00 €
2.8.	-Prihodi od baždarenja vodomjera	4.000,00 €
2.9.	Prihodi od obavljanja specifičnih usluga (izvođenje radova na instalacijama, opravka unutrašnjih instalacija po zahtjevu korisnika...)	15.000,00 €
	UKUPNO PRIHODI OD RADOVA:	39.000,00 €
3.	Ostali prihodi	5.000,00 €
1.+2.+3.	UKUPNI PLANIRANI PRIHOD:	1.301.000,00 €

Br. pozicije	Vrsta rashoda	Plan za 2022.god.
1.	Troškovi materijala	234.267,84 €
1.1.	-Troškovi materijala za izradu (Gradska mreža = 167.767,84€ + zanatstvo 10.000,0 €)	177.767,84 €
1.2.	-Troškovi ostalog materijala (režijskog, voznog parka, upravne zgrade, ZNR i ostali materijalni troškovi)	25.000,00 €
1.3.	-Gorivo (nafta, benzin, ulje, maziva)	22.500,00 €
1.4.	-Električna energija	9.000,00 €
	UKUPNO TROŠKOVI MATERIJALA:	234.267,84 €
2.	Troškovi zarada, naknada zarada i lična primanja	742.600,00 €
2.1.	-Troškovi zarada i naknada zarada (bruto)	650.000,00 €
2.2.	-Troškovi poreza i doprinosa na zarade i nakanade zarada na teret poslodavca	55.000,00 €
2.3.	-Troškovi naknada upravnog i nadzornog odbora (neto + bruto)	9.600,00 €
2.4.	-Troškovi naknada po ugovoru o djelu, autorskim ugovorima, ugovorima o	28.000,00 €



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

	privremenim i povremenim poslovima i drugim ugovorima	
	UKUPNO TROŠKOVI ZARADA:	742.600,00 €
3.	Āstali liĀni rashodi i naknade	29.500,00 €
3.1.	-SluŹbena putovanja	5.000,00 €
3.2.	-Prevoz radnika	2.500,00 €
3.3.	-Ishrana radnika na terenu	10.000,00 €
3.4.	-Ostali troškovi naknade (primanja – pomoć radnicima i drugi ostali troškovi naknade)	12.000,00 €
	UKUPNO OSTALI LIĀNI RASHODI I NAKNADE:	29.500,00 €
4.	Troškovi proizvodnih usluga	50.700,00 €
4.1.	-Troškovi transportnih usluga (troškovi transportnih usluga = 1.000,00€; PTT markice i poŹtarina = 4.500,00€; fiksni telefoni = 1.000,00€; mobilni telefoni = 19.500,00€; internet usluge = 500,00€; GPS usluge praćenja vozila = 2.500,00€)	29.000,00 €
4.2.	-Troškovi tekućeg održavanja (održavanje softvera Abacus billing, Abacus ERP, Geomedia i internet stranice, sa održavanjem baze i elektronske komunikacije u up.zgradi, zamjena starih uređaja novim i održavanje postojećih uređaja)	18.000,00 €
4.3.	-Troškovi reklame i propaganda (radio i tv reklame, obavještenja i dr.)	700,00 €
4.4.	-Troškovi usluga zaštite na radu	3.000,00 €
	UKUPNO TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA:	50.700,00 €
5.	Troškovi amortizacije	166.500,00 €
6.	Nematerijalni troškovi	54.000,00 €
6.1.	- Troškovi advokatskih usluga	5.000,00 €
6.2.	- Troškovi usluga računovodstva i revizije	2.500,00 €
6.3.	- Troškovi stručnog obrazovanja zaposlenih	2.500,00 €
6.4.	- Troškovi reprezentacije	7.000,00 €
6.5.	- Troškovi premije osiguranja	2.500,00 €



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

6.6.	- Troškovi platnog prometa	2.000,00 €
6.7.	- Troškovi članarina	1.500,00 €
6.8.	- Troškovi pomoći, sponzorstva i donacija	2.500,00 €
6.9.	- Troškovi analiza vode	10.500,00 €
6.10.	- Ostali nematerijalni troškovi (konto - 5509 - troškovi drugih neproizvodnih usluga; konto - 55510 - naknada za korišćenje voda; konto - 5556 - troškovi carina i špedicije; konto - 5559 - drugi troškovi poreza i takse - troškovi registracije vozila; konto - 5599 - drugi nematerijalni troškovi - ostale takse)	18.000,00 €
	UKUPNO NEMATERIJALNI TROŠKOVI:	54.000,00 €
7.	Drugi troškovi poslovanja nastali u pružanju usluge (konto 5600 - rashodi iz kamata i 5620 - rashodi kamata po finansijskim kreditima)	20.000,00 €
1.+2.+3.+4.+5.+6.+7.= UKUPNI PLANIRANI RASHOD:		1.297.567,84 €
Plan za 2022.god.		
UKUPNI PLANIRANI PRIHODI		1.301.000,00 €
UKUPNI PLANIRANI RASHODI		1.297.567,84 €
PLANIRANI DOBITAK (razlika prihoda / rashoda)		3.432,16 €

8. Politika zarada i zapošljavanja

Planirani broj zaposlenih je dat u Tabeli 1 kao i starosna struktura u Tabeli 2.

Ukupan broj zaposlenih na dan 31.10.2021 godine iznosi 70. Broj zaposlenih na neodređeno vrijeme je 60, broj zaposlenih na određeno vrijeme je 3, na ugovor o djelu su zaposlena 2 lica, na ugovor o privremenim i povremenim poslovima 5 lica.



Tabela 1

VRSTE POSLOVA	Zaposleni u preth. godini	Nivo kvalifikacije								
		VI ili VII 1 i Više	V	IV 1	IV2	III	II	I1 ili I2	Ostali	Ukupno
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Upravljačko - rukovodstveni poslovi	1	1								
Pravna služba	5	2		2				1		
Finansijsko-računovodstveni poslovi	9	2		7						
Tehnička Služba	Rukovodilac službe	1	1							
	Razvoj VIK-a	3	2		1					
	GIS-a	12	1		8		2	1		
	Održavanje VIK-a	20	1		3		12		4	
	Ukupno (I-N)	36								
Komercijalna služba	3	2				1				
Unutrašnja služba zaštite	16	1		6		9				
UKUPNO	70	13		27		24	1	5		

Tabela 2

VRSTA POSLA	Godine starosti						Godine staža					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Preko 65	do 5	6-10	11-15	16-25	26-35	Preko 35
Upravljačko - rukovodstveni poslovi						1						1
Pravna služba		1	2	2			1	1		2	1	
Finansijsko-računovodstveni poslovi		3	2	3	1		1		2	4	1	1
Tehnička služba	1	11	6	13	5		9	4	2	11	7	3
Komercijalna služba		1	1		1		1		1			1
Unutrašnja služba zaštite			8	4	2	2		4	1	3	7	1
UKUPNO	1	16	19	22	9	3	12	9	6	20	16	7



U 2022. godini planirano je popunjavanje upražnjenih radnih mjesta, imajući u vidu da je tokom 2021. godine prestao radni odnos za 4 zapošljena, kao i to da za dva zapošljena u 2022. godini po sili zakona prestaje radni odnos sa navršениh 66 godina života. Takođe, ovo Društvo je u deficitu sa zaposlenima na radnom mjestu NK radnika, VKV majstora, zaštitara, lica sa visokom stručnom spremom. Za popunu radnih mjesta prethodno je potrebna saglasnost Ministarstva finansija, koje je naše zahtjeve u ovoj godini odbilo iz razloga što se Opština kao naš Osnivač nalazi u reprogramu poreskog duga.

9. Zaduženost

DOO Vodovod "Bistrica" uredno izmiruje svoje obaveze. Zarade, uključujući pripadajuće doprinose, ovo Društvo je izmirilo zaključno sa novembrom 2021. godine. Izmirene su obaveze prema dobavljačima, naknade vezane za korišćenje voda, te zaštitu voda od zagađivanja, kao i obaveze prema Regulatornog agenciji za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti.

Dug koji ovo Društvo trenutno ima je dug prema Opštini Bijelo Polje a odnosi se na prirez porezu na dohodak fizičkih lica, kao i dugovanje za dio doprinosa za obavezno socijalno osiguranje za april, maj 2020. godine.

Društvo ima i kreditno zaduženje kod Hipotekarne banke, koje ističe 1.12.2023. godine.

10. Plan javnih nabavki

DOO Vodovod "Bistrica" je dobilo saglasnost od Odbora direktora na plan javnih nabavki za 2022. godinu, koji će biti dostavljen Direktoratu za politiku javnih nabavki u skladu sa zakonom.

Planom javnih nabavki predviđena je nabavka vodovodnog materijala, građevinskog materijala, kancelarijskog materijala, HTZ opreme, sredstava za higijenu, računarske opreme, ulja, maziva, auto guma, usluge baždarenja



vodomjera, analize vode, nabavke goriva, usluge registracije vozila, a koji će biti nabavljeni u skladu sa zakonom.

11. Politika cijena

Tarifna politika cijena za usluge vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda fekalnog porijekla radi se prema Pravilniku o metodologiji cijena i tarifnom modelu, koji je propisala Regulatorna agencija za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti na osnovu Zakona o komunalnim djelatnostima Crne Gore. Cijena vode najviše zavisi od investicionog održavanja, količine obračunate vode i kanalizacije, naplaćenih naknada za priključenje na gradsku vodovodnu mrežu, tekućeg održavanja i dr.

Analizom poslovanja i troškova u Društvu, može se jasno vidjeti da se prilikom formiranja cijena unosi komponenta društvene pravde, kako bi sva domaćinstva, pa i ona sa najnižim prihodima, mogla sebi priuštiti bar minimalni nivo potrošnje komunalnih usluga i redovnog izmirivanja prispjelih obaveza.

Politika cijena predstavlja jedno od najznačajnijih pitanja obavljanja osnovne djelatnosti, jer utiče na funkcionisanje i razvoj svih segmenata komunalnog sistema, kao i na kontinuitet i kvalitet pružanja ovih usluga. Cijena vode se mijenja na osnovu predloga odbora direktora Vodovoda „Bistrica“, na koji saglasnost daje Regulatorna agencija za energetiku a konačnu Odluku o davanju saglasnosti daje Skupština opštine Bijelo Polje, do kraja tekuće za narednu godinu.

12. Zaključne napomene

Program obavljanja komunalnih djelatnosti planiran je u odnosu na prethodni period i iskustvene parametre, pa nam ostaje da se nadamo da će isti biti u cjelosti i ostvaren, a naše Društvo poslovnu 2022. godinu završiti sa pozitivnim rezultatom, kao što je i planirao.



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

Pored toga što dobijaju dovoljne količine vode, naši građani imaju privilegiju da piju jednu od najkvalitetnijih voda u zemlji i šire.

Ono što je rijetko, skupo je! Voda kao najvažnija stvar na svijetu, naprotiv, nema cijenu!

IZVRŠNI DIREKTOR

MILAN BULATOVIĆ

