

DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU

VODOVOD "BISTRICA" BIJELO POLJE



**PROGRAM OBAVLJANJA
KOMUNALNIH DJELATNOSTI ZA 2026.GODINU**

BIJELO POLJE, DECEMBAR 2025.GODINE



SADRŽAJ

1.Uvod.....	2
2.Osnovni podaci o vršiocu komunalne djelatnosti.....	2
2.1 Osnovni identifikacioni podaci.....	2
2.2 Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom.....	3
2.3 Glavne i sporedne djelatnosti.....	4
2.4 Organi upravljanja i rukovođenja.....	4
3.Kapaciteti vršioca komunalnih djelatnosti.....	5
4.Ciljevi.....	6
5.Osnove za izradu Programa.....	6
6.Planirani fizički obim aktivnosti.....	7
7.Planirani finansijski pokazatelji.....	13
8.Politika zarada i zapošljavanja.....	17
9.Zaduženost.....	18
10.Plan javnih nabavki.....	19
11.Politika cijena.....	19
12.Zaključne napomene.....	21



PROGRAM OBAVLJANJA KOMUNALNIH DJELATNOSTI

(javno vodosnabdijevanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda)

1. Uvod

Predviđenim Programom obavljanja komunalnih djelatnosti ovo Društvo će u cilju kvalitetnijeg pružanja usluga vodosnabdijevanja raditi na zamjeni dotrajalih cjevovoda, fittinga, armature, zatvarača, mjernih instrumenata – vodomjera, digitalizaciji sistema, izradi novih AB šahti sa zonskim mjeračima protoka, izvršiti revitalizaciju kompjuterske opreme, nabavku neophodne mehanizacije, opreme i vozila, raditi na održavanju gradske kanalizacione mreže, kao i na gradskoj vodovodnoj mreži.

2. Osnovni podaci o vršiocu komunalne djelatnosti

2.1 Osnovni identifikacioni podaci

Vodovod „Bistrica“ iz Bijelog Polja, kao organizovano Preduzeće postoji od 1961. godine. Ovo preduzeće u registru privrednih subjekata registrovano je kao Društvo sa ograničenom odgovornošću od oktobra 2014.godine.

Društvo sa ograničenom odgovornošću Vodovod "Bistrica", kao pravni sljedbenik JP Vodovod "Bistrica", osnovano je Odlukom Skupštine opštine Bijelo Polje (koja Odluka je objavljena u „Službenom listu CG – Opštinski propisi“br. 32/13).

DOO Vodovod "Bistrica" je u sadašnjem statusu osnovano saglasno propisanoj zakonskoj obavezi da se sva javna preduzeća reorganizuju u jedan od oblika privrednog društva predviđenih Zakonom o privrednim društvima. Osnivač Društva je Skupština opštine Bijelo Polje, kao jedini vlasnik Društva. Društvo je osnovano na neodređeno vrijeme. Sjedište Društva je u Bijelom Polju, ulica Muha Dizdarevića br.8, PIB 02004011. Veb adresa društva je www.vodovodbp.me.

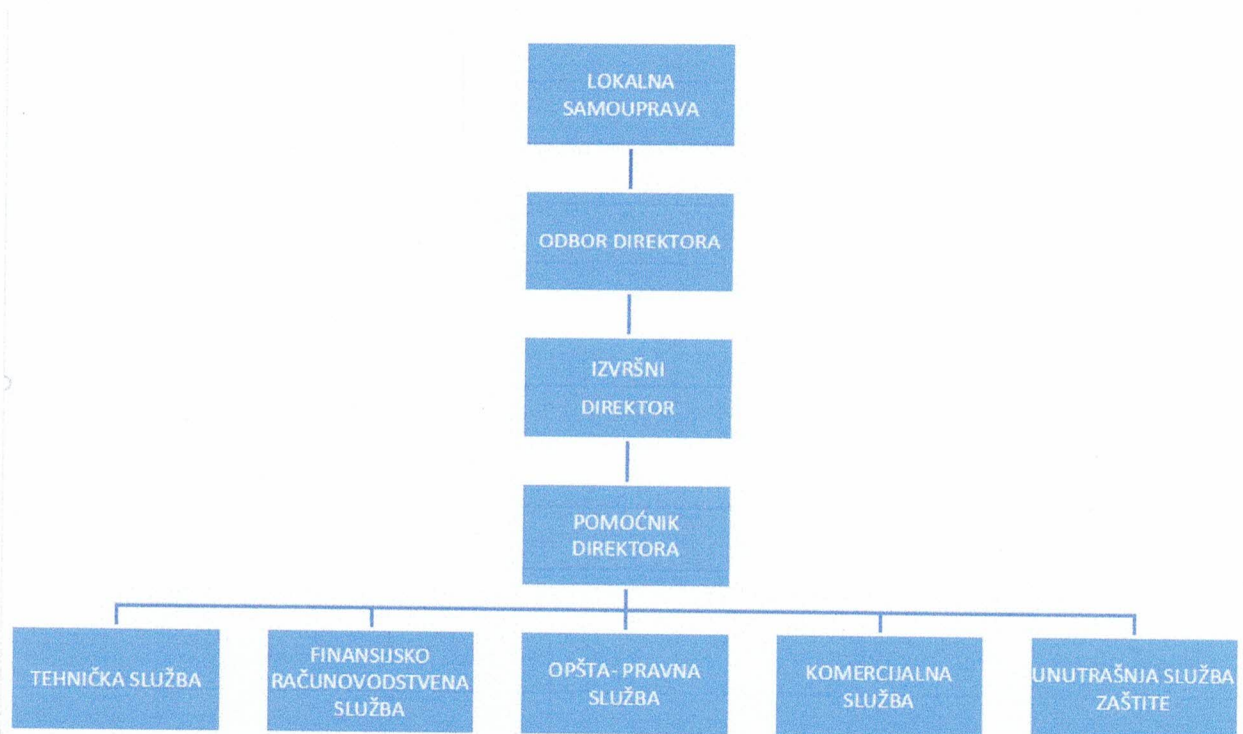


2.2 Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom

Organizacija Društva bliže se uređuje opštim aktom o organizaciji Društva, koju na predlog Izvršnog direktora donosi Odbor direktora. Aktom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta bliže se utvrđuje unutrašnja organizacija Društva, radna mjesta i potreban broj izvršilaca, vrsta i stepen stručne spreme, radno iskustvo, posebni uslovi u skladu sa zakonom, poslovi sa posebnim ovlašćenjima i odgovornostima i druga pitanja od značaja za unutrašnju organizaciju i obavljanje poslova iz djelatnosti Društva.

Menadžment primjenjuje piramidalnu formu sa Izvršnim direktorom na vrhu. Autoritet i odgovornosi su podijeljeni u pet funkcionalnih stubova: Opšta (pravna) služba, Unutrašnja služba zaštite (obezbjedenja), Komercijalna služba, Finansijsko – računovodstvena služba i Tehnička služba.

Trenutna organizaciona struktura





2.3 Glavne i sporedne djelatnosti

Djelatnost vodosnabdijevanja je skup radnji i mjera kojima se vrši i obezbjeđuje zahvatanje, tretman i isporuka vode za piće i za druge potrebe potrošača preko vodovodne mreže do mjernog mjesta potrošača, obuhvatajući i mjerni instrument-vodomjer.

Osnovna djelatnost Društva je proizvodnja i distribucija vode u Bijelom Polju i prigradskim naseljima, kao i sakupljanje i prečišćavanje otpadne komunalne vode. Ove djelatnosti po Zakonu o komunalnim djelatnostima i drugim podzakonskim aktima imaju karakter javnog interesa, s obzirom na to da su ove usluge nezamjenjiv uslov života i rada građana, preduzeća i drugih subjekata na području grada. Sistem za vodosnabdijevanje i isporuku vode čine izvorišta sa zaštitnim zonama, hlorna stanica, prekidne komore, glavna (magistralna) i sekundarna vodovodna mreža sa svim uređajima i objektima na njoj, kao i priključci od sekundarnih cjevovoda do krajnjih korisnika. Pružanje ovih usluga, kao i način njihovog ostvarivanja, bliže određuje Vodovod svojom unutrašnjom organizacijom, koja je pod punom kontrolom opštinskih organa uprave, nadležnih za ovu djelatnost.

Društvo u skladu sa Zakonom o komunalnim djelatnostima, Statutom i aktom o osnivanju, obavlja i druge poslove koji nemaju karakter djelatnosti javnog interesa, i to: instaliranje vodovodnog i kanalizacionog sistema, uključujući dogradnju, adaptaciju, održavanje i popravke, opravke i baždarenje vodomjera za potrebe korisnika Društva i drugih pravnih i fizičkih lica.

2.4 Organi upravljanja i rukovođenja

Društvom upravlja Osnivač na način i pod uslovima utvrđenim zakonom, Odlukom o osnivanju i Statutom. Organi Društva su: Skupština Opštine (Osnivač), Odbor direktora i Izvršni direktor. Odbor direktora, kao organ upravljanja Društva, utvrđuje poslovnu politiku, donosi opšta akta, usvaja programe i izvještaje, utvrđuje cjenovnik usluga i vrši druge poslove utvrđene



odgovarajućim propisima. Odbor direktora ima 5 članova, od kojih su četiri predstavnici Osnivača a jedan predstavnik zaposlenih u Društvu. Članovi Odbora direktora imenuju se na period od 4(četiri) godine uz mogućnost ponovnog imenovanja.

Izvršni direktor (kao organ rukovođenja), organizuje i vodi poslovanje Društva, zastupa i predstavlja Društvo, odgovara za zakonitost rada Društva, sprovodi odluke Odbora direktora i odlučuje o drugim pitanjima vezanim za tekući rad i poslovanje Društva. Imenovanje izvršnog direktora vrši se na mandatni period od četiri (4) godine, a broj mandata izvršnog direktora nije ograničen.

Nadzor nad radom Društva u ime Osnivača vrši nadležni Sekretarijat.

3. Kapaciteti vršioaca komunalnih djelatnosti

Objekti sa kojima ovo Društvo raspolaže čine:

- Upravna zgrada koja se sastoji od prizemlja i sprata, i njena ukupna neto površina iznosi $P=324m^2$;
- magacin, skladište sa garažom, radionica uz skladište, garaža, portirnica koji predstavljaju jednostavne prizemne objekte ;
- objekat radionice koji je izgrađen u dvorištu ostalih objekata u sastavu DOO Vodovod "Bistrica";
- kaptaza – vrelo "Bistrica";
- objekti i instalacije na vodovodnoj mreži;
- prekidne komore, hlorna stanica;
- objekti na cjevovodu fekalne kanalizacije;
- cjevovodi za vodosnabdijevanje u ukupnoj dužini oko 245 km;
- cjevovodi za prikupljanje otpadnih voda fekalnog porijekla u ukupnoj dužini od 52 km;

Najznačajniju opremu čine cjevovodi, kancelarijski namještaj kao i putnička, teretna, specijalna i specijalno-radna vozila.



4. Ciljevi

Politika koju DOO Vodovod "Bistrica" sprovodi podrazumijeva definisanje osnovnih ciljeva razvoja koji se nastoje postići u određenom periodu, kao i određivanje načina, sredstava i mjera za njihovu realizaciju. Osnovni cilj koji se želi postići je da u 2026.godini obezbijedimo svim korisnicima usluga redovno i kontinuirano vodosnadbijevanje u skladu sa Pravilnikom o higijenskoj ispravnosti vode, kao i uredno odvođenje otpadnih voda fekalnog porijekla, što je u krajnjem potvrda veoma kvalitetnog pružanja usluga svim našim korisnicima.

Cilj nam je da izvršimo modernizaciju opreme i sredstava za rad, sprovedemo stručno usavršavanje zaposlenih u cilju pružanja što kvalitetnije usluge korisnicima. U konačnom cilj je stvaranje finansijski samoodrživog poslovanja, kao i nastavljanje uspješnog poslovanja Društva.

5. Osnove za izradu Programa

Izrada Programa zasniva se na finansijskim pokazateljima programa poslovanja, prihodima iz poslovanja i budžeta, potrebnim sredstvima, planu ulaganja i dr.

U okviru Programa prikazane su planirane aktivnosti za unapređenje procesa ključnih za poslovanje Društva, sa iskazivanjem relevantnih indikatora na osnovu kojih će se mjeriti napredak u poslovanju Društva.



6. Planirani fizički obim aktivnosti

U kontinuitetu se, u skladu sa mogućnostima Društva, planira rekonstrukcija gradske i prigradske vodovodne mreže, koja se odnosi na zamjenu ACC cijevi sa HDPE cijevima odgovarajućeg profila u okviru tekućeg održavanja, zamjena dotrajalog fittinga–ventila, LG komada, zamjena i rekonstrukcija dotrajalih AB šahti i sanacija kvarova na gradskoj vodovodnoj mreži. Takođe, planirana je zamjena vodomjera i pripadajućeg fittinga kod potrošača, sa postepenim uvođenjem digitalnog očitavanja vodomjera i postepenom ugradnjom zonskih mjerača zbog kontrole neprihodovane vode.

Planirane aktivnosti u pogledu kanalizacionog sistema odnose se na šalovanje, armiranje, ugradnja LG poklopca i betoniranje AB šahti, betoniranje kvarova nakon sanacije kanalizacione mreže sa betonom marke MB 30 i MB 40 sa aditivima za vodonepropustnost i otpornost na so, uz neophodno nabijanje i pripremu podloge, sa armiranjem iste (debljina betona d=15-20cm).

DOO Vodovod "Bistrica" i pored dotrajalog voznog parka koji se koristi za održavanje vodovodne i kanalizacione mreže, se trudi da pruži što kvalitetniju i bolju uslugu u obavljanju osnovne djelatnosti. Neophodno je da uz pomoć Opštine Bijelo Polje i Sekretarijata za stambeno komunalne poslove i saobraćaj, nabavimo osnovna sredstva za rad. Ovo Društvo nije opremljeno sa mehanizacijom za vanredne situacije, kao što je bila vanredna situacija u novembru 2016. i februaru i novembru 2023. godine, kada je zbog obilnih padavina usljed izlivanja rijeke Bistrice iz prirodnog korita i bujičnih potoka na Zaimovića livade i kod automoto društva u ul. Jadranskoj, kojom prilikom su bili ugroženi glavni distributivni cjevovodi ACC 500mm u Majstorovini i ACC 300mm kod kuće Čabarkapa u ul. Jadranskoj i ACC 300mm na Zaimovića livade kod OŠ Marko Miljanov, a najviše su bili ugroženi putni pravci, kao i stambeni i poslovno stambeni objekti koji su bili potpuno poplavljeni.

Iz tih razloga neophodno je u što kraćem roku obezbijediti mehanizaciju koja može efikasno završavati sve poslove u ovakvim situacijama. Radi se o obezbjeđivanju sledeće mehanizacije i to: kamion kiper sa tri osovine kapaciteta do 20m³ sa niskonosećom prikolicom za transport mehanizacije, kao i novog **specijalnog vozila – cistjerne (woma) za odgušenje kanalizacije** koji bi bili na raspolaganju Opštini i opštinskim javnim službama, sekretarijatima, ustanovama i preduzećima u slučaju vanrednih situacija.

PLANIRANI RADOVI NA VODOVODNOJ I KANALIZACIONOJ MREŽI SA BAŽDARENJEM VODOMJERA, ZAMJENOM I REKONSTRUKCIJOM CIJEVI, FITINGA I ZATVARAČA, KAO I REKONSTRUKCIJOM I IZGRADNJOM NOVIH AB ŠAHTI NA VODOVODNOJ I KANALIZACIONOJ MREŽI (TABELARNI PRIKAZ):



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

R.B.	Program radova	JM	Planirana količina	Cijena Po JM (pros.)	UKUPNO planirano
1.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 15mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	200	10.00	2000.00€
2.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 20mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	400	12.00	4800.00€
3.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 32mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	50	30.00	1500.00€
4.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 40mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	20	65.00	1300.00€
5.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 50mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	10	85.00	850.00€
6.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 65mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	10	105.00	1050.00€
7.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 80mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	5	150.00	750.00€
8.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 100mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	10	200.00	2000.00€
9.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 150mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	2	400.00	800.00€
10.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 200mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	2	650.00	1300.00€
11.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 300mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	1	1500.00	1500.00€
12.	Zamjena ventila na gradskoj vodovodnoj mreži promjera DN 500mm, sa pripadajućim LG fittingom	kom	1	3000.00	3000.00€
13.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 20mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 10 metara.	m	15000	1.50	22500.00€



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

14.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 25mm, sa pripadajućim spojnicama, prosječno po kvaru cca 15 metara.	m	3000	2.00	6000.00€
15.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 32mm, sa pripadajućim spojnicama, prosječno po kvaru cca 5 metara.	m	1000	5.00	5000.00€
16.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 40mm, sa pripadajućim spojnicama, prosječno po kvaru cca 3 metra.	m	500	9.50	4750.00€
17.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 50mm, sa pripadajućim spojnicama, prosječno po kvaru cca 2 metra.	m	500	15.00	7500.00€
18.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 63mm, sa pripadajućim spojnicama, prosječno po kvaru cca 2 metra.	m	200	18.00	3600.00€
19.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 75mm, sa pripadajućim spojnicama, prosječno po kvaru cca 2 metra.	m	100	25.00	2500.00€
20.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 90mm, sa pripadajućim spojnicama, prosječno po kvaru cca 1.5 metara.	m	50	35.00	1750.00€
21.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 110mm, sa pripadajućim spojnicama, prosječno po kvaru cca 1 metra.	m	100	55.00	5500.00€
22.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 160mm, sa pripadajućim spojnicama, prosječno po kvaru cca 1 metra.	m	10	90.00	900.00€
23.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 225mm, sa pripadajućim spojnicama, prosječno po kvaru cca 1 metra.	m	10	200.00	2000.00€



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

24.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 315mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 1 metra.	m	10	285.00	2850.00€
25.	Zamjena postojeće vodovodne mreže sa novom vodovodnom mrežom HDPE promjera DN 560mm, sa pripadajućim spojnica, prosječno po kvaru cca 2 metra.	m	5	650.00	3250.00€
26.	Izrada – rekonstrukcija AB šahti na gradskoj vodovodnoj mreži. Prilikom rekonstrukcije se vrši priprema šahte , šalovanje, armiranje, ugradnja LG poklopca i betoniranje betonom marke MB 30.	kom	15	700.00	10500.00€
27.	Betoniranje kvarova sa betonom marke MB 40 sa aditivima za vodonepropustnosti otpornost na so, uz neophodno nabijanje i pripremu podloge, sa armiranjem iste. Debljina betona d=15-20cm.	m ²	300	32.50	9750,00€
UKUPNO PLANIRANI RADOVI NA ZAMJENI VENTILA, ARMATURA, FITINGA, AB ŠAHTI, CJEVOVODA VEZANIH ZA JAVNO VODOSNABDIJEVANJE ZA 2026.:					109.200,00€



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

1.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 15mm sa pripadajućim fittingom i PVC plombama.	kom	250	26.44	6610,00€
2.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 20mm sa pripadajućim fittingom i PVC plombama.	kom	1150	26.44	30406,00€
3.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 25mm sa pripadajućim fittingom i PVC plombama.	kom	50	38.64	1932,00€
4.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 32mm sa pripadajućim fittingom i PVC plombama.	kom	10	57.44	574,40€
5.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 40mm sa pripadajućim fittingom i PVC plombama.	kom	5	69.14	345,70€
6.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 50mm sa pripadajućim fittingom i PVC plombama.	kom	5	151.25	756,25€
7.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 80/20mm sa pripadajućim fittingom.	kom	1	595.32	595,32€
8.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 100/20mm sa pripadajućim fittingom.	kom	1	822.80	822,80€
9.	Zamjena mehaničkog vodomjera DN 100 sa pripadajućim fittingom.	kom	1	613,79	613,79€
UKUPNO PLANIRANI RADOVI NA ZAMJENI VODOMJERA ZA 2026.:					42.656,26€



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

1.	Odgušenje i čišćenje gradske fekalne kanalizacione mreže od začepjenja.	kom	190	65.00	12350,00€
2.	Crpljenje separatora i septika na području Opštine Bijelo Polje.	kom	25	85.00	2125,00€
3.	Sanacija oštećenja – dotrajalih kanalizacija na mjestima nemogućnosti odgušenja zamjenom postojećih cjevovoda sa novim cjevovodima. Promjera od DN 200mm do DN 400mm.	m	50	50.00	2500,00€
4.	Izrada – rekonstrukcija AB šahti na gradskoj kanalizacionoj mreži. Prilikom rekonstrukcije se vrši priprema šahte, čišćenje postojećeg taloga – fekalija, šalovanje, armiranje, ugradnja LG poklopca i betoniranje betonom marke MB 30.	kom	2	700.00	1400,00€
5.	Betoniranje kvarova nakon sanacije kanalizacione mreže sa betonom marke MB 40 sa aditivima za vodonepropustnost i otpornost na so, uz neophodno nabijanje i pripremu podloge, sa armiranjem iste. Debljina betona d=15 – 20 cm.	m ²	45	35.00	1575,00€
UKUPNO PLANIRANI RADOVI NA GRADSKOJ KANALIZACIONOJ MREŽI ZA 2026.:					19.950.00€

Troškovi materijala za izradu javno vodosnabdijevanje, otpadne vode i zamjena i ugradnja vodomjera iznose **171.806,26€**



7. Planirani finansijski pokazatelji

DOO Vodovod "Bistrica" se finansira iz sopstvenih prihoda. Planirani prihodi i rashodi obezbijediće se iz osnovnih usluga: naplate računa za vodu i kanalizaciju, zanatskih usluga – izrade i naplate priključaka na gradsku vodovodnu i kanalizacionu mrežu, kao i iz prihoda od ostalih usluga (crpljenja kanalizacije, odrušenja kanalizacije za druga pravna i fizička lica, usluga izvođenja radova vodovodnih instalacija, usluga rada mehanizacije i dr).

Br. poz.	Vrsta prihoda	Plan za 2025.god.	Plan za 2026.god.
1.	Prihodi od osnovne djelatnosti (vodosnabdijevanje i odvođenje upotrijebljenih komunalnih otpadnih voda + fiksni dio)	1.764.144,36 €	1.280.841,69 €
1.1.	<i>pravnih lica – javno vodosnabdijevanje</i>	210.899,99 €	165.301,08 €
1.2.	<i>fizičkih lica - javno vodosnabdijevanje</i>	856.637,18 €	641.195,34 €
	UKUPNO JAVNO VODOSNABDIJEVANJE	1.067.537,17 €	806.496,42 €
1.3.	<i>pravnih lica – odvođenje komunalnih otpadnih voda fekalnog porijekla</i>	104.230,54 €	66.536,26 €
1.4.	<i>fizičkih lica - odvođenje komunalnih otpadnih voda fekalnog porijekla</i>	239.542,78 €	151.637,81 €
	UKUPNO ODVOĐENJE KOMUNALNIH OTPADNIH VODA	343.773,32 €	218.174,07 €
1.5.	<i>Fiksni dio – pravna lica - javno vodosnabdijevanje</i>	26.942,49 €	21.818,27 €
1.6.	<i>Fiksni dio – fizička lica - javno vodosnabdijevanje</i>	239.940,63 €	179.811,96 €
1.7.	<i>Fiksni dio – pravna lica - odvođenje komunalnih otpadnih voda fekalnog porijekla</i>	14.966,08 €	9.711,25 €
1.8.	<i>Fiksni dio – fizička lica - odvođenje komunalnih otpadnih voda fekalnog porijekla</i>	70.984,67 €	44.829,72 €
	UKUPNO fiksni dio (pravna + fizička lica)	352.833,87 €	256.171,20 €
2.	Prihodi od zanatskih usluga	159.700,00 €	277.724,81 €
2.1.	<i>- Prihodi od naknade za priključenje i drugih administrativnih naknada (VODOSNABDIJEVANJE)</i>	48.000,00 €	55.000,00 €
2.2.	<i>- Prihodi od naknade za priključenje i drugih administrativnih naknada (OTPADNE FEKALNE VODE)</i>	15.000,00 €	20.000,00 €



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

	UKUPNO PRIHODI OD NAKNADE ZA PRIKLJUČENJE NA VODOVODNU I KANALIZACIONU MREŽU:	63.000,00 €	75.000,00 €
2.3.	Prihodi od usluga mehanizacije povezanih sa vodosnabdijevanjem	5.500,00 €	5.000,00 €
2.4.	Prihodi od usluga mehanizacije povezanih sa otpadnim vodama	7.000,00 €	10.402,48 €
2.5.	Prihodi od crpljenja, odvoza i zbrinjavanja komunalnih otpadnih voda iz septičkih jama	6.200,00 €	7.322,33 €
	UKUPNO PRIHODI OD USLUGA MEHANIZACIJE:	18.700,00 €	22.724,81 €
2.6.	- Prihodi od radova na mreži (VODOSNABDIJEVANJE)	40.000,00 €	95.000,00 €
2.7.	-Prihodi od radova na mreži (otpadne vode)	20.000,00 €	50.000,00 €
2.8.	-Prihodi od baždarenja vodomjera	3.000,00 €	2.500,00 €
2.9.	Prihodi od obavljanja specifičnih usluga (izvođenje radova na instalacijama, opravka unutrašnjih instalacija po zahtjevu korisnika...)	15.000,00 €	32.500,00 €
	UKUPNO PRIHODI OD RADOVA:	78.000,00 €	180.000,00 €
3.	Ostali prihodi	5.000,00 €	20.000,00 €
1.+2.+3.	UKUPNI PLANIRANI PRIHOD za 2024:	1.928.844,36 €	1.578.566,50 €

Br. poz.	Vrsta rashoda	Plan za 2025.god.	Plan za 2026.god.
1.	Troškovi materijala	220.342,75 €	222.806,26 €
1.1.	-Troškovi materijala za izradu (Gradska mreža=129.150,01€)	166.211,43 €	171.806,26 €
1.2.	-Troškovi ostalog materijala (režijskog, voznog parka, upravne zgrade, ZNR i ostali materijalni troškovi)	20.181,32 €	17.500,00 €
1.3.	-Gorivo (nafta, benzin, ulje, maziva)	25.000,00 €	25.000,00 €
1.4.	-Električna energija	8.950,00 €	8.500,00 €
	UKUPNO TROŠKOVI MATERIJALA:	220.342,75 €	222.806,26 €
2.	Troškovi zarada, naknada zarada i lična primanja	1.381.465,83 €	1.275.270,13 €
2.1.	-Troškovi zarada i naknada zarada (neto)	971.561,30 €	998.763,84 €
2.2.	-Troškovi poreza i doprinosa na zarade i nakanade zarada na teret poslodavca	247.724,10 €	254.006,29 €
2.3.	-Troškovi naknada upravnog i nadzornog odbora (neto + bruto)	16.000,00 €	14.000,00 €
2.4.	-Troškovi naknada po ugovoru o djelu,	9.500,00 €	8.500,00 €



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

	autorskim ugovorima, ugovorima o privremenim i povremenim poslovima i drugim ugovorima		
2.5.	-Troškovi naknada i zarada po osnovu tužbi, sporazuma i vansudskih poravnjanja zaposlenih iz ranijeg perioda	126.680,43 €	0,00 €
	UKUPNO TROŠKOVI ZARADA:	1.381.465,83 €	1.275.270,13 €
3.	Ostali lični rashodi i naknade	28.950,00 €	23.000,00 €
3.1.	-Službena putovanja	4.950,00 €	4.000,00 €
3.2.	-Ishrana radnika na terenu	9.000,00 €	10.000,00 €
3.3.	-Ostali troškovi naknade (primanja - pomoć radnicima i drugi ostali troškovi naknade)	15.000,00 €	9.000,00 €
	UKUPNO OSTALI LIČNI RASHODI I NAKNADE:	28.950,00 €	23.000,00 €
4.	Troškovi proizvodnih usluga	34.500,00 €	25.500,00 €
4.1.	-Troškovi transportnih usluga (troškovi transportnih usluga = 500,00€; PTT markice i poštarina = 1.500,00€; fiksni i mobilni telefoni = 7.500,00€; internet usluge = 1.200,00€;)	16.500,00 €	10.700,00 €
4.2.	-Troškovi tekućeg održavanja (održavanje softvera Abacus billing, Abacus ERP, Geomedia i internet stranice, sa održavanjem baze i elektronske komunikacije u up.zgradi, zamjena starih uređaja novim i održavanje postojećih uređaja)	12.500,00 €	9.300,00 €
4.3.	-Troškovi reklame i propaganda (radio i tv reklame, obavještenja i dr.)	1.000,00 €	1.000,00 €
4.4.	-Troškovi usluga zaštite na radu (radna odijela, zaštitna oprema - rukavice, HTZ..)	4.500,00 €	4.500,00 €
	UKUPNO TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA:	34.500,00 €	25.500,00 €
5.	Troškovi amortizacije	134.500,00 €	120.500,00 €
6.	Nematerijalni troškovi	123.709,92 €	110.285,01 €
6.1.	- Troškovi advokatskih usluga	8.500,00 €	6.000,00 €
6.2.	- Troškovi usluga računovodstva i revizije	3.000,00 €	3.300,00 €
6.3.	- Troškovi stručnog obrazovanja zaposlenih	2.250,00 €	1.500,00 €
6.4.	- Troškovi reprezentacije	6.500,00 €	5.000,00 €
6.5.	- Troškovi premije osiguranja	4.500,00 €	4.500,00 €
6.6.	- Troškovi platnog prometa	2.000,00 €	2.000,00 €
6.7.	- Troškovi članarina	2.500,00 €	2.500,00 €
6.8.	- Troškovi pomoći, sponzorstva i donacija	4.000,00 €	3.000,00 €
6.9.	- Troškovi analiza vode	9.800,00 €	7.000,00 €
6.10.	- Troškovi analiza otpadne vode	3.600,00 €	2.900,00 €
6.11.	- Ostali nematerijalni troškovi (konto - 5509	16.900,00 €	10.500,00 €



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

	- troškovi drugih neproizvodnih usluga; konto - 5556 - troškovi carina i špedicije; konto - 5559 - drugi troškovi poreza i takse - troškovi registracije vozila; konto - 5599 - drugi nematerijalni troškovi - ostale takse i svi ostali troškovi koji nijesu obuhvaćeni ostalim pozicijama - zbirno)		
6.12.	Naknada Regulatornoj agenciji za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti	6.483,01	6.483,00
6.13.	Troškovi naknade za zahvatanje vode za piće (korišćenje voda)	35.924,00	37.152,00
6.14.	Troškovi naknade za zaštitu voda od zagađenja (ispuštena otpadna voda u recipijent - rijeku Lim)	17.752,91	18.450,01
	UKUPNO NEMATERIJALNI TROŠKOVI:	123.709,92 €	110.285,01 €
7.	Drugi troškovi poslovanja nastali u pružanju usluge (konto 5600 - rashodi iz kamata i 5620 - rashodi kamata po finansijskim kreditima)	1.000,00 €	1.000,00 €
	1.+2.+3.+4.+5.+6.+7.= UKUPNI PLANIRANI RASHOD:	1.924.468,50 €	1.778.361,40 €
	Plan za 2026.god.		
	UKUPNI PLANIRANI PRIHODI		1.578.566,50 €
	UKUPNI PLANIRANI RASHODI		1.778.361,40 €
	PLANIRANI GUBITAK ZA 2026.god. (razlika prihoda / rashoda)		-199.794,90 €



8. Politika zarada i zapošljavanja

Broj zaposlenih je dat u Tabeli 1 kao i starosna struktura u Tabeli 2.

Ukupan broj zaposlenih na dan 30.11.2025.godine iznosi 74.

Tabela 1

VRSTE POSLOVA	Zaposleni u preth. godini	Nivo kvalifikacije								Ukupno
		VI ili VII 1 i Više	V	IV 1	IV2	III	II	I1 ili I2	Osta li	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Upravljačko - rukovodstveni poslovi	2	2								
Pravna služba	8	3		4				1		
Finansijsko-računovodstveni poslovi	6	1		5						
Tehnička Služba	Rukovodilac službe	1	1							
	Razvoj VIK-a	2	1	1						
	GIS-a	12	1	7		3	1			
	Održavanje VIK-a	23	1	4		11		7		
	Ukupno (I-N)	38								
Komercijalna služba	4	2		1		1				
Unutrašnja služba zaštite	16	1		7		6		2		
UKUPNO	74	13		29		21	1	10		



Tabela 2.:

VRSTA POSLA	Godine starosti						Godine staža					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Preko 65	do 5	6-10	11-15	16-25	26-35	Preko 35
Upravljačko - rukovodstveni poslovi			2							2		
Pravna služba		3	2	2	1			4		2	2	
Finansijsko-računovodstveni poslovi		1	2	2	1				2	3	1	
Tehnička služba	4	12	7	12	3		11	6	3	8	7	3
Komercijalna služba		1	2		1		1		2			1
Unutrašnja služba zaštite	1	1	8	3	3		2	2	3	3	5	1
UKUPNO	5	18	23	19	9		14	12	10	18	15	5

9. Zaduženost

DOO Vodovod "Bistrica" uredno izmiruje svoje obaveze. Ovo Društvo je izmirilo zarade zaposlenim zaključno sa mjesecom novembrom 2025.godine, dok su pripadajući doprinosi izmireni zaključno sa mjesecom decembrom 2023.godine. Društvo ima neznatan iznos neizmirenih obaveza prema dobavljačima. Naknade vezane za korišćenje voda i zaštitu voda od zagađivanja su izmirene zaključno sa 31.12.2023.godine, dok se iste za 2024.godinu i za 2025.godinu planiraju izmiriti reprogramom u jednakim mjesečnim ratama. Obaveze prema Regulatornoj agenciji za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti u potpunosti izmirene na dan 30.09.2025.godine. Obaveze po osnovu troškova pregleda analize voda i otpadne vode su izmirene.

Nijesu izmirene u potpunosti obaveze po osnovu nabavke repromaterijala neophodnog za magacin, odnosno održavanje vodovodnog i kanalizacionog sistema, kao ni obaveze po osnovu baždarenja vodomjera kod naših dobavljača.

Dug koji ovo Društvo trenutno ima je dug prema Opštini Bijelo Polje a odnosi se na prirez porezu na dohodak fizičkih lica.

Društvo nema kreditnih zaduženja kod poslovnih banaka.



10. Plan javnih nabavki

Planom javnih nabavki za 2026.godinu, predviđena je nabavka roba i usluga u vrijednosti od 351.700,00 bez PDV-a od čega 300.200,00 na robe a 51.500,00 na usluge, koji će biti dostavljen Direktoratu za politiku javnih nabavki u skladu sa zakonom.

Planom javnih nabavki predviđena su dva otvorena postupka i to za vodovodni i kanalizacioni materijal procijenjene vrijednosti 130.000,00 bez PDV-a i za nabavku teretnog motornog vozila (kamion) procijenjene vrijednosti 40.000,00 eura, dok je za dizel gorivo, kompjuterska oprema, rezervni djelovi i gume za vozila, šrafovska roba, gasni hlor, kancelarijski materijal, HTZ oprema, sredstva za higijenu, građevinski materijal, ulja maziva i rashladne tečnosti, sitni alati, materijal za poterbe čajne kuhinje, usluge analize vode, usluge servisiranja i baždarenja vodomjera, usluge mobilne telefonije, usluge registracije vozila, usluge osiguranja radnika i usluge popravke i održavanja vozila biće sprovedena postupkom jednostavnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

11. Politika cijena

Tarifna politika cijena za usluge vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda fekalnog porijekla radi se prema Pravilniku o metodologiji cijena i tarifnom modelu, koji je propisala Regulatorna agencija za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti na osnovu Zakona o komunalnim djelatnostima Crne Gore. Cijena vode najviše zavisi od investicionog održavanja, količine obračunate vode i kanalizacije, naplaćenih naknada za priključenje na gradsku vodovodnu mrežu, tekućeg održavanja i dr.

Analizom poslovanja i troškova u Društvu, može se jasno vidjeti da se prilikom formiranja cijena unosi komponenta društvene pravde, kako bi sva domaćinstva, pa i ona sa najnižim prihodima, mogla sebi priuštiti bar minimalni nivo potrošnje komunalnih usluga i redovnog izmirivanja prispjelih obaveza.

Politika cijena predstavlja jedno od najznačajnijih pitanja obavljanja osnovne djelatnosti, jer utiče na funkcionisanje i razvoj svih segmenata komunalnog sistema, kao i na kontinuitet i kvalitet pružanja ovih usluga. Cijena vode se




DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

mijenja na osnovu predloga odbora direktora Vodovoda "Bistrica", na koji saglasnost daje Regulatorna agencija za energetiku a konačnu Odluku o davanju saglasnosti daje Skupština opštine Bijelo Polje, do kraja tekuće za narednu godinu.

Privredno društvo D.O.O. Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje je dužno da na osnovu Zakona o komunalnim djelatnostima, kao i Metodologije za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti, od 01.01.2026.godine primjenjuje novi cjenovnik usluga u skladu sa važećim i navedenim propisima. Cjenovnik usluga je izrađen po Metodologiji za utvrđivanje cijena regulisanih komunalnih djelatnosti koju je propisala Regulatorna agencija za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti. Na cjenovnik usluga Skupština Opštine Bijelo Polje donijela je Odluku br. 02-016/25-342 od 02.10.2025.godine o davanju saglasnosti na Odluku o utvrđivanju cijena usluga DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje za regulatornu 2026.godinu.

Nova cijena se sastoji od fiksnog i varijabilnog dijela. Fiksni dio cijene potrošači će plaćati nezavisno od potrošnje posebno za usluge vodosnabdijevanja i posebno za usluge odvođenja otpadnih voda (kanalizacije), dok će se varijabilnim dijelom cijene obračunati količina utrošene vode, odnosno količina prikupljene i odvedene otpadne vode (kanalizacije).

Tako će od 01.01.2026. pa do 31.12.2026. u primjeni biti sljedeći cjenovnik usluga:

	VODOSNABDIJEVANJE		PRIHVATANJE I ODVOĐENJE KOMUNALNIH OTPADNIH VODA FEKALNOG PORIJEKLA	
	<i>Fiksni dio cijene</i>	<i>Varijabilni dio cijene</i>	<i>Fiksni dio cijene</i>	<i>Varijabilni dio cijene</i>
PRAVNA LICA	1,6133 EUR	0,4511 EUR	0,9270 EUR	0,2596 EUR
FIZIČKA LICA	1,6133 EUR	0,4511 EUR	0,9270 EUR	0,2596 EUR

***ISKAZANE CIJENE SU BEZ URAČUNATOG PDV-a**

12. Zaključne napomene

U narednom planskom periodu Društvo će poslovati u uslovima umanjenih cijena usluga, što će se odraziti na ukupne prihode i finansijski rezultat. Uprkos smanjenim prihodima, prioritet ostaje obezbjeđivanje kvalitetnog i urednog



DOO Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje

vododosnabdijevanja, kao i održavanje svih segmenata sistema odvođenja otpadnih voda.

Društvo će sprovesti set mjera usmjerenih na povećanju efikasnosti, racionalizaciji troškova, poboljšanju naplate potraživanja i smanjenju tehničkih gubitaka na mreži.

Realizacija planiranih aktivnosti zahtijevaće koordinisan rad svih organizacionih jedinica, odgovorno upravljanje finansijskim i tehničkim resursima, kao i kontinuiranu saradnju sa lokalnom zajednicom i nadležnim institucijama.

Zaključno, i pored znatno umanjene cijene usluga, Društvo će obezbijediti stabilnost i održivost sistema, uredno i kontinuirano vodosnabdijevanje svim korisnicima.

Izvršni direktor,
Esad Mahmutović, dipl.menadžer





Na osnovu člana 16 stav 1 alineja 3 Odluke o osnivanju D.O.O Vodovod "Bistrica" Bijelo Polje ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 032/13 od 08.11.2013) i člana 31 stav 1 tačka 8 Statuta D.O.O Vodovod "Bistrica", Odbor direktora D.O.O Vodovod "Bistrica" je na XXII redovnoj sjednici održanoj dana 16.12.2025.godine donio

ODLUKA

I Usvaja se Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2026.godinu D.O.O Vodovod "Bistrica".

II Program iz stava 1 sastavni je dio ove Odluke.

III Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Odbora direktora

Vladan Kovačević

